## 施绍祥副秘书长在《江苏政报》 工作会议上的讲话(摘要)

## 一、关于一年来工作的简要回顾

从去年的镇江会议到这次会议,已经一年有余。一年多来,在省政府领导的亲切关怀下,在各级政府及其办公室(厅)的大力支持下,在广大读者的热心帮助下,《江苏政报》工作有了新进展,取得了新成绩,突出的有两个方面:

## 一是围绕办刊宗旨,保持政报特色。

传达政令,沟通信息,交流经验,指导工作,是政报的办刊宗旨,也是政报区别于其他刊物的最大特色和优势。一年来,我们按照这一宗旨确定编辑方针,尤以传达政令作为编辑政报的首要任务。因此,我们始终坚持这样一个基本编辑原则,即以编发文件为主,其余稿件为辅,每期文件刊发量超过总容量的三分之二,以充分发挥宣传政策的主渠道作用,进一步增强政府工作的透明度。扩大政府策的发布范围,有利于实现对经济工作的变策的发布范围,有利于实现对经济工作的政府和省政府办公厅发布的法令、法规,以及政策性文件、重大决策性文件和工作部署性文件,只要是公开发布的,基本做到每文必发,力求把每一个"尚方宝剑"都送到读者的手

中。截止今年 10 月,我们已通过政报原原本本刊登国务院和国务院办公厅文件 115 份,省政府和省政府办公厅文件 116 份,国务院各部门文件(摘要)82 份,省有关部门文件 8 份。

在突出传达政令的同时,我们还加强了对改革开放和经济工作的宣传报道。我们通过"领导讲话"、"经验交流"、"工作研究"、"工作研充"等栏目,对建设有中国特色的社会主义理论、建立社会主义市场经济体制,我省改革开放和经济建设的形势、任务、措施、成就、经验等,进行了重点宣传报道。既有宏观上的思考,也有微观上的指导;既有比较成熟的经验介绍,也有"热点"、"难点"问题的探索;既有全局性的工作部署,也有阶段性的具体要求,这些都为各级领导和管理者拓展思路,指导工作,发挥了较好作用。

为了满足各级领导和广大读者对信息的需求,我们增加了信息的刊发量。从改革动态到政策取向,从经济建设到社会事业,从政务工作到统计资料,从国内到国外,凡是领导需要的、读者关心的,我们都尽可能编发。一年多来,江苏政报已刊发各类信息(不包括大事

记和人事任免信息)244条。

《江苏政报》之所以能够坚持办刊宗旨,始终体现其特色和优势,是省政府领导重视、指导的结果,也是同各市、县政府领导和在座同志们的大力支持分不开的。省委常委、常务副省长季允石同志在去年就指示我们:要持办刊宗旨,保持色,充分发挥传达政令,指导工作的贯上作的发挥传达政局志也指示政报等已,依好编辑工作,办公厅领导也都被好编辑工作的一个重要组成政报工作的为自己工作的一个重要组成政报工作的一个重要组成政报工作的一个重要组成政报工作的一个重要组成政报工作的一个重要组成政报工作的一个重要组成政报工作的同志,对政报工作也对及设计,并亲自动手。各市、县政报、许多同志,对政报撰写稿件,还为办好政报出谋划策。所以,《江苏政报》得到了广大读者的肯定,其声誉在逐步提高。

二是各方齐努力,政报发行上台阶。

去年镇江会议以后,经过大家的共同努力,《江苏政报》已由复刊时的 1.6万份增加到近 3万份。应该说,这个成绩是相当不错的。大家知道,由于多种因素,近几年来许多的报刊发行是不太景气的。然而,复刊不久的《江苏政报》,却登上了台阶,有了较大幅度的增长,这是各级领导重视支持的结果,是同志们辛勤工作的结果。在这方面,确实有许多经验值得认真总结,从各地反映的情况看,大致有以下几条:

第一,宣传开路。针对《江苏政报》复刊时间短,知名度还不高的实际情况,各地都不同程度地加强了宣传力度,把统一思想认识作为政报征订发行工作的关键环节来抓。各市、县都下发了文件,召开了会议,有的还在全市、全县性的大会上进行宣传。无锡在全市个体经济工作会议期间,秘书处同志写好宣行材料和标语,在会场上进行宣传,并设立征订处,当场就有30位个体经营者办理了征订手续。镇江市从政报传达政令的权威性、政务活动的指导性、传递信息的时效性、沟通上下的联系性等几个方面,进行广泛宣传。泰兴市围绕基层需不需要政报这个问题在基层展开讨

论,以澄清一部分同志的模糊认识。灌云县还 专门出了一期简报,以问答的形式,将政报的 宗旨、任务、内容、作用以及订阅的对象、订阅 方法告诉读者。各地通过宣传,不仅巩固了老 订户,增加了新订户,更为重要的,是使《江苏 政报》的性质、地位和作用广为人知,提高了 知名度,从而为扩大发行开辟了广阔天地。

第二,领导重视。大多数市、县政府的领 导对江苏政报的宣传发行工作是重视的、支 持的。镇江市常务副市长和市政府秘书长等 领导专门听取汇报,并要求办公室的同志要 组织好、宣传好,把工作做好。无锡市政府副 秘书长黄生宝同志亲自挂帅,经常过问,并主 持召开专门会议进行部署,还组织有关人员 进行座谈,听取对《江苏政报》内容和发行工 作的意见。泗洪县原常务副县长袁书祥同志 还在全县性的大会上进行宣传。许多市、县 (市)的领导还为订阅政报解决经费问题。各 市、县(市)政府办公室(厅)的同志也都亲自 过问,并把政报的宣传发行作为一项重要工 作来抓,当成一项重要任务来完成。在征订期 间,有的地方还成立专门班子,明确专人经 办,经常检查督促,努力把工作做在实处。

第三,措施扎实。各地在加强宣传和取得 领导重视支持的前提下,还分别采取有效措 施,推动征订工作。一是明确任务,分解指标。 绝大部分市、县(市)都按照省里的建议数,结 合本地实际,逐级分解到基层、单位。泰兴市 明确要求市政府各部门和各区公所、乡镇政 府负责人人手一册,并正式行文下达了68个 政府部门和50个区、乡、镇的必保征订数。二 是建立网络,强化服务。除政报编辑部在各 市、县分别聘请了通联员外,许多市、县政府 办公室还分别在本市、县直机关和基层单位 聘请了联络员,专门负责政报的征订发行工 作。镇江市在6个县(区)聘请了通联员,在 120 多个基层单位明确了发行员,做到了市 有宣传员,县有通联员,基层有发行员,逐步 建立完善了《江苏政报》自上而下的发行网 络。与此同时,各地还通过强化服务来争取订

户,一方面为订户提供方便,或主动上门,或随到随订。六合县在征订期间,专门安排车辆,组织人员,到全县 26 个乡镇逐一上门办理征订手续,收到显著效果;另一方面,做好刊物的分发投递。许多地方改变过去利用会议代发、代传的做法,采用通过邮局邮寄,从而维护了政报在订户中的信誉。三是实行考评,鼓励征订。无锡、南通、苏州、通州等市、县对征订数量大,完成任务好的部门和单位分别进行奖励,泰州市还从征订数量、发行服务质量、组织稿件三个方面制订了综合考评奖励标准,促进了征订工作的顺利开展。

二、发挥优势,保持特色,努力提高政报质量。

刊物质量是刊物赖以生存和发展以及赢得读者的基础和关键。刊物质量是多方面的综合反映,比如,方向必须是正确的,内容必须是深刻的,编辑必须是认真的,印刷必须是精美的,等等。但是,从某种程度上讲,刊物的特色和优势,则是衡量质量高低的一个重要方面。应该资本的是赢得读者的一个重要方面。应持色和优势,这就是,传达政令的权威性,政系的分指导性,提供信息的及时性、联系群众的分指导性,提供信息的及时性、联系在继续,对抗导性。在新的一年里,《江苏政报》将在继续,努力探索。

一是坚持办刊宗旨,突出政令宣传。传达政令,是政报的首要宗旨和最大特色。党的方针政策,国家的法令法规,是各级政府、机关依法行政、指导工作的行动指南,是广大群众规范行为、从事活动的主要依据,在建立社会主义市场体制过程中,社会各界都需要具有权威性的政策、文件作为依据、保障和向导,广大群众的经营活动,更需要"尚方宝剑"为其指路引航,撑腰壮胆。因此,政报作为传达政令的主要载体,必须切实担负起这一重任。对国务院和国务院办公厅、省政府和省政府办公厅发布的公开性文件,都应及时地、原原本本地全文刊登,以保持其完整性、系统性。

为进一步扩大文件的覆盖面,根据读者建议,明年除继续办好"文件选编"和"来文摘要"栏目外,还将增设"收发文目录",以供广大读者检索查阅。

二是围绕中心工作,搞好舆论引导。《江 苏政报》作为省政府指导工作的政务性刊物, 在承担好"传达政令"任务的同时,还要发挥 好政府的"喉舌"作用,就是要围绕政府中心 工作,进行舆论引导。总的要求是,深入宣传 党的十四届四中全会精神和改革开放政策, 用建设有中国特色的社会主义理论武装各级 干部的头脑;大力宣传社会主义市场经济知 识,研究和探索在社会主义市场经济条件下 可能出现的各种新情况、新问题,着力提高各 级干部领导和组织经济建设的驾驭能力;及 时、准确地传达省委、省政府的重大决策和工 作部署,指导基层工作;多层次、全方位的报 道全省改革开放和经济建设的新成就、新经 验,增强广大干部群众实现翻番奔小康的信 心和决心;积极宣传省情、市情、县情和投资 环境,以利各地区和广大企业发展经济、开拓 市场。总之,要围绕省委、省政府的中心工作, 突出改革开放主旋律,紧扣经济建设这篇大 文章,努力提高宣传艺术,增强宣传效果,充 分发挥政报的宣传舆论作用。

三是加强配合支持,强化编辑工作。《江 苏政报》是政府办公室(厅)系统唯一的刊物, 因而可以说是我们政府系统大家共同的刊 物。一年多来,各级政府办公室(厅)对政报给 予了热情关心和大力支持,做了许多工作,取 得了很大成效。要使政报进一步发展壮大,仍 然需要同志们的配合与支持,这也是不断提 高政报质量的重要保证。希望大家不仅要为 政报的征订发行、扩大覆盖面出力,更要为政 报的内容、编排出谋划策。一方面,要积极为 政报组织高质量的稿件,另一方面,要经常为 政报提意见和建议。编辑部的同志要主动征 求基层和读者的意见,对基层和读者的意见 和建议,要充分重视,认真研究,择善而从。

三、提高认识,加大措施,努力使政报发

## 行量再上新台阶。

(一)提高认识,进一步增强做好政报宣 传发行工作的自觉性。

从总体上看,绝大多数地方和同志对《江苏政报》地位、作用的认识是好的,对其宣传发行工作,表现出较高的热情,积极主动,工作较为得力。但从我们平时接触和听到的反映看,也有一些同志对《江苏政报》重视不够,对宣传发行政报有这样那样的看法:一是把政报等同于一般刊物,对其特殊的性质、地位、作用认识不足,认为政报可有可无;二是认为资金紧张,订阅政报无能为力;三是对协助办公厅搞宣传发行表现出一种似有"额外"负担的情绪。我们认为,这些看法都是片面的。

政报是不是可有可无呢? 陈焕友同志在 政报复刊词中明确指出:"《江苏政报》的复 刊,是我省政务工作中的一件大事","是指导 全省加快改革开放、经济建设和社会发展的 一个重要工具,是省政府连接各级、各部门及 企事业单位的桥梁和纽带,是广大干部群众 了解政策、获取信息、借鉴经验的重要渠道", "有助于政府转变职能,改进工作,提高效率, 增强工作的透明度"。同时,他希望"各级党政 机关、企事业单位、人民团体的领导同志,特 别是广大基层干部,重视政报,用好政报,关 心政报,支持办好政报"。这里,焕友同志已经 把政报的地位、作用说得非常清楚了,我们应 该深刻领会,并以此统一我们的思想。事实 上,经过一年多的实践,《江苏政报》在两个文 明建设中的作用,已经得到了各级领导和广 大读者的认可,而且,越是基层的同志,体会 越深。大家知道,国务院文件、省政府文件,目 前只发到县一级,基层几乎看不到红头文件。 现在,发到县一级的文件,大都刊登在政报 上,使红头文件直接与广大基层见面,不仅解 决了基层同志长期看不到红头文件的不足, 而且为广大基层干部学习、了解、掌握和运用 政策提供了有利条件。正如有的同志所说, 《江苏政报》"一册在手,政策全有;订阅一年, 政策大全"。这种说法虽然不完全确切,但至少说明,《江苏政报》在传达政令中所起的作用,是其它刊物所无法比拟的。因此,我们应当从送政策上门、帮助基层干部依法行政、按政策办事,引导群众勤劳致富、依法致富,促进经济、社会发展的高度来认识《江苏政报》的宣传发行工作,提高积极性,增强自觉性。

资金困难,订阅政报无能为力。对这个观点,要作具体分析。资金困难,这是事实。特别是苏北经济欠发达地区,有的地方连发工资都比较困难。但是,也不至于到了一年花20多元钱订一份政报也无能为力的地步。从今年征订看,情况并非完全如此。一些比较贫困的地方征订情况相当不错,相反,个别经济很发达的县(市),征订情况却并不理想,有的还远远不如苏北的一些县(市)。看来,不完全是资金问题。关键还是认识问题。实际上,政报还是比较便宜的,一份一年不及一包甲级香烟的钱,有人形象地说:"少抽一包烟,政报看一年"。因此,我们既要实事求是,区别对待,又要加强宣传。只要把道理讲清楚了,这点钱是愿意出也是出得起的。

协助办公厅搞宣传发行,是不是增加额 外负担呢? 实事求是地说,从工作量上看,无 疑是增加了,而且需要牵扯一定的精力。但 是,如果从办公室(厅)的工作性质上看,这又 不能认为是额外负担,而是份内之事了。各级 政府办公室(厅)的主要职责,是为领导服务, 为基层服务,协助领导抓宣传、抓落实。《江苏 政报》是省政府的主要舆论阵地,是重要的宣 传工具,积极宣传它,充分运用它,有利于办 公室(厅)卓有成效地开展工作,提高服务水 平,这是一方面。另一方面,《江苏政报》是政 府办公室(厅)系统自己主办的唯一的刊物, 在办公室(厅)工作的每一个同志,都应当维 护自己的刊物,办好自己的刊物。所谓为大家 办杂志,办杂志靠大家,就是这个道理。季副 省长去年就说过,"《江苏政报》工作,是办公 室(厅)工作的一个重要组成部分"。我理解, 这主要是从上述两层含义考虑的。希望在宣 传发行工作上,继续得到大家的理解和支持。 (二)加大宣传力度,努力提高政报知名 度。

一般来说,刊物的知名度,最终要靠刊物 的质量和特色。但是办刊初期,要使人们知道 它、了解它,加强宣传,是必不可少的重要一 环。《江苏政报》复刊已有一年多时间了,知道 它,了解它的人是多起来了,但严格讲,还不 很广泛。其中一个重要原因是宣传不够。这 里有客观条件的制约,由于政报目前还是内 部刊物,不可能到公开的新闻媒体如报纸、电 台、电视台进行宣传,手段比较单一,但更主 要的是我们主观努力不够,没有引起足够的 重视。编辑部经常接到一些部门和基层的电 话,询问《江苏政报》是报纸还是杂志?登什么 内容、起什么作用? 订阅对象是谁? 怎么订阅 等等。就连有的市、县领导同志至今也没有看 到过政报,更不用说一些乡镇和广大企事业 单位及个体经营者了。这说明,宣传上的"空 白点"还是比较多的。为了改变这种状况,必 须进一步加大宣传力度。要充分发挥各级政 府办公室(厅)接触面广的优势,向社会各界 广泛宣传。要取得领导的重视与支持,把宣传 工作摆上位置;要善于见缝插针,利用市、县 召开的一些会议打"短平快"。要把宣传的重 点,放在基层和企事业单位,努力消灭"空白 点"。要突出宣传政报的宗旨、地位和作用,让 人们知道订阅政报对他有好处。需要特别指 出的是,不能简单地用行政命令和硬性派订 来代替宣传工作,那样容易引起误解,即使订 了,也不能很好发挥作用,也是和扩大政报发 行范围的目的相悖的,应该在广泛、深入宣传 的基础上,引导人们自觉地订阅政报。

(三)采取有效措施,把工作落到实处。

明年的征订工作,我们按照全省发行4 万份的目标,继续给各家提出了建议数。主要 是从各市、县经济发展水平、规模大小,以及 要在今年的基数上有所增加几个方面考虑 的。从总体上看,量并不大,是留有余地的,是 经过努力完全可以达到的。关键是要思想上 重视,并采取有效措施,把工作做好。一是要 有领导负责,专人经办。在座的都是政府办公 室(厅)的负责人,许多还是我们聘请的特约 通联员。这项工作能不能抓好,与你们有很大 关系。只要你们重视了,事情就好办得多。希 望你们把明年的宣传发行当作自己的一项工 作,真正抓在手上,亲自过问,认真组织,经常 检查督促。同时,要指定专人经办。这次会议 以后,各家可以集中一点人力,集中一段时 间,突击抓一下。二是要改进方法,改善服务。 要一切从方便订户出发,既要使订户能随到 随订,也要克服在家坐等订户的现象,可以利 用会议间隙,可以与下基层结合起来等等。编 辑部的同志也要改善服务,要虚心听取基层 的意见,对基层的合理要求要尽力去办,暂时 不能办的,也要解释清楚,给予满意的答复。 三是要有一点奖励措施。各市、县可以结合自 己的实际情况,制订相应的奖励措施,以调动 各方面订阅政报的积极性。

明年报刊的征订旺季已经到来,我们要利用这个机会,既要做好党报党刊的收订工作,也要做好《江苏政报》的收订工作。我们相信,只要大家同心协力,扎实工作,继续给政报以关心和支持,《江苏政报》明年的发行任务一定能顺利完成,《江苏政报》也一定会越办越好,在全省读者中赢得更好的声誉。