

“八五”期间,是我院历史上发展较快,收益最好的时期。1995年,省科技大会对全省75个省属研究所综合实力评估,我院“科技潜力、科研发挥力、经济综合力和综合实力”四个指标均名列第一。

“九五”期间,为了推进农业和农村经济转变增长方式,我院研究制定了“一体两翼”发展战略。其基本内涵是:坚持以科研工作为主体,以科技开发和科技服务为两翼,加强科研与农村经济的结合,“九五”期间,力争通过鉴定成果150项,通过审定品种50个,获部、省以上成果奖80—100项,其中部、省一、二等奖和国家奖20项。推广重大科技成果和适用技术40—50项,累计推广面积2000万公顷,为基本实现主要农作物品种更新一次提供资源储备,使农业科技贡献份额达到55%以上。

根据“一体两翼”的发展战略,我院今后一段时间的工作,将突出抓好以下重点:一是努力提高科研水平。今后的科研工作要在原来的基础上,进一步面向经济,调整结构,注重应用,突出重点,提高水平,形成优势。在项目安排上,突出抓好有影响的、社会效益和经济效益大的课题,鼓励院内院外,上下左右之间的协作,将分散的优势凝聚成集中的优势,以促进多出成果,出大成果。对院基金课题采取招标竞争选题。在科研后劲上要特别注意加强中青年科技人才的培养,尽快形成一支中青年的科研骨干队伍。总之,要调动一切积极因素,保证我院科研工作在全国处于较高的水平。二是加快科技开发产业化的进程。我们将进一步依托科研,适当集中,抓好骨干,扩大容量,加快发展,注重效益。通过科研促进开发,通过开发反哺科研,做到科研开发互相促进,共同发

展。院里着重抓好种子(苗)、农药、除草剂、疫苗和螺旋藻等五个支柱项目,组建集团或研究开发中心,尽快形成产业规模。三是继续改进科技服务。我们将科技服务当作重要的本职工作来抓。院里将系统安排建立涵盖不同农区特点的大服务面,使之形成网络系统,以示范和指导农业生产。这个网络系统主要有:

15个重点科技服务县、科技扶贫工作、淮北地区农业科技促小康工程、南京市城郊型农业服务、苏南现代化农业示范和院专家顾问组咨询服务等六个方面。通过这个网络尽快地将先进、适用的科技成果推广应用于生产之中。

深化改革,建立新机制,是实施“一体两翼”战略的关键,当前,要着重从以下几个方面推进改革:一是合理分流人员。用三年时间达到分流30%的目标,使我院科研、开发、科技服务的人员配比达到4:3:1。二是调整专业结构。逐步将基础性研究、应用研究和开发研究的比例大体上调整为20%、45%和35%。调整的重点是加强粮、棉、油和畜禽育种研究,提高兽药研究水平;增加环境与资源、环境与微生物的研究;增加创汇农业、高效农业与现代化农业的研究;加强农业生物学实

验室、农业遥感分中心、农业技术经济中心和SPF实验动物实验室的建设;筹建植物病害生物技术实验室、综防关键技术产业工程技术中心、畜禽疫病诊断实验室等。在专业结构调整的同时,进行机构设置、经费投向、人员结构、分配关系和管理职能的调整。三是组建一批科研与开发一体化的研究开发中心。院里准备选择一批科研层次较高,开发有一定基础、市场前景广阔的成果组建研究开发中心,将科研和开发有机结合起来,形成科技经济型的新型实体。

为江苏省农业生产多做贡献 实施「一体两翼」战略

江苏省农科院党委书记 李国平