

# 下真功剖析整顿非正常亏损企业

中共东台市委 东台市人民政府

## 工作研究

去年以来,我们把剖析整顿非正常亏损企业作为事关全市经济发展战略目标实现、事关社会政治大局稳定的大事来抓,有效地促进了面上的扭亏增盈,提高了经济运行质量。

强化组织领导,实行目标管理。市委、市政府主要领导多次主持召开市委常委会及市长办公会,研究剖析扭亏工作的对策和措施。市、乡两级成立了由党群书记任组长、纪委书记任副组长、相关职能部门负责同志参加的剖亏领导小组,抽调精明强干人员组成剖亏工作班子,形成一级抓一级、一级对一级负责的工作责任体系。并在调查研究的基础上制订规划和年度计划。市纪律检查委员会积极参与这项工作,确定把非正常亏损企业的剖析整顿,作为对基层纪检监察工作实施“五个一工程”量化考核的重要内容之一。

•发挥整体功能,拧成剖亏合力。一是上下齐抓,以点促面。市里每年都抓1—2个亏损数额大、遗留问题多、群众反映强烈的重点亏损企业,由市委派出工作组剖析整顿,以指导面上剖析。二是部门共管,拧成合力。市里对剖亏工作既统揽全局,宏观把握,又充分发挥部门的作用,明确纪检监察机关负责牵头、组织,并与检察机关共同抓好案件查处,审计、财政部门负责审计监督和财务清理,经济主管部门主要帮助企业强化管理、建章立制和开拓经营,金融部门在企业技改、新上项目等方面予以扶持,宣传部门则抓好剖亏情况的宣传报道,增强了工作的整体效能。三是协调关系,排忧解难。市剖亏领导小组负责同志十多次主持召开纪检、检察、审计等有关部门人员参加的会办会议,帮助解决难题。

加强督查指导,确保任务落实。市里剖亏工作的每一项重大活动,全市剖亏动态尤其是市直接解剖的重点企业的情况及时宣传报道,全市上下形成了有利于剖亏工作开展的强烈舆论氛围,各剖亏工作组普遍抓好进点前培训,市里推广了16个单位剖亏工作的经验,根据不同企业的具体情况,实行一企一策,分类指导。同时,我们加强督查,促进整体推进。通过定期下去检查,对个别单位提出督办意见、召开剖亏情况汇报会等形式,促使市委、市政府剖亏工作部署落到实处。

扩大剖析效果,促进扭亏增盈。我们从经济建设全局出发,以剖析为契机,综合治理经济环境,提高经济素质。具体做法:一是剖析与帮扶结合。市委、市政府制订关于进一步抓好工业企业扭亏增盈工作的政策性规定、措施,启动亏损企业复苏。重视抓好扶持政策的落实,市专门设立扭亏基金,用于扭亏有希望企业新增银行贷款的贴息。二是剖析与推进产权制度改革结合。对亏损企业区别不同情况实行包、租、并、转、分、卖、破,多渠道解决亏损企业出路问题。三是剖析与加强企业干部队伍建设结合。按照德才兼备的原则,选拔作风正派、有领导经济工作经验、有开拓创新精神、职工群众信得过的干部担任企业负责人。对调整下来的干部该降的降,该撤的撤,该处分的处分,不搞易地为官。